



Medisch  
Spectrum  
Twente

een santeon ziekenhuis



MST in 2025



# Inleiding



2025 was een jaar waarin Medisch Spectrum Twente (MST) volop in beweging was en werkte aan transformatie. Door bestaande werkwijzen om te vormen en nieuwe oplossingen te omarmen, bouwen we samen aan een toekomstbestendig ziekenhuis. Hybride zorg via Zorg bij jou heeft een enorme vlucht genomen; steeds meer patiënten maken gebruik van thuismonitoring. Ook werken we steeds nauwer samen met ZGT en andere partners binnen Ziekenhuisperspectief Twente. We kijken samen wat anders en beter kan, zodat mensen in Twente ook in de toekomst kunnen rekenen op goede zorg.

We keken ook naar hoe patiënten onze organisatie ervaren, met waardevolle inzichten uit diverse tevredenheidsonderzoeken die richting geven aan onze ambities. Vorig jaar stond MST op de derde plaats van alle Nederlandse topklinische ziekenhuizen wat betreft imagokracht, blijkt uit het uitgevoerde imago-onderzoek. Patiënten ervaren ons als deskundig en kwalitatief sterk, en zien duidelijke stappen in samen beslissen en persoonlijke aandacht. Steeds meer mensen bevelen MST actief aan – een mooie erkenning voor de koers die we varen. Ook het MST-brede PEM-onderzoek onderstreept de positieve ervaringen van onze patiënten. Met een rapportcijfer van 8,6 waarderen zij vooral de veiligheid, het respect en het vertrouwen in onze zorgverleners. Minstens zo belangrijk is hoe onze eigen collega's MST beoordelen. In 2025 zagen we een duidelijke stijging in medewerkerstevredenheid, met een E-NPS (Employee – Net Promotor Score) die steeg van -6 naar +6. Dat betekent dat meer medewerkers MST actief aanbevelen als werkgever – een waardevolle ontwikkeling in een tijd waarin werkdruk en personeelsschaarste in de zorg groot zijn.

**Samen geven deze resultaten een helder beeld van waar MST staat: een organisatie waar continu wordt gewerkt aan goede, veilige en innovatieve zorg, en waar medewerkers zich betrokken voelen en met plezier hun werk doen. Hoe dat er vorig jaar uitzag, lees je in dit jaaroverzicht.**

## PaNaMa

In het eerste kwartaal van 2025 is PaNaMa in MST in gebruik genomen. PaNaMa is een Research Management Systeem. Met dit systeem kunnen alle medisch-wetenschappelijke onderzoeken worden ingediend voor de toetsing van de lokale uitvoerbaarheid binnen MST.

Het doel van PaNaMa is om alle betrokkenen bij een onderzoek op een eenvoudige en efficiënte manier te ondersteunen. Het systeem helpt bij de administratieve taken die horen bij onderzoeksprojecten.



## Romi chatbot op afdeling Reumatologie

De afdeling Reumatologie gebruikt de Romi chatbot om patiënteninformatie begrijpelijker en laagdrempeliger te maken. Romi zet vragen om in duidelijke tekst, haalt betrouwbare informatie uit een databank en past haar uitleg aan het kennisniveau van de patiënt aan. Ze kan de informatie in verschillende taalniveaus uitspreken en zorgt met kleine interacties voor een toegankelijke communicatie.



## Uitreiking vouchers

De uitreiking van de Pioneers in Health Care (PIHC) vouchers was dit jaar in MST. Tien vernieuwende projecten ontvingen elk 60.000 euro. Deze projecten richten zich op medische uitdagingen zoals slaapapneu, endometriose, astma, hartfalen en kanker, en op technologieën zoals AI, beeldvorming en 3D-printing. De vouchers stimuleren waardevolle samenwerking tussen zorgorganisaties en kennisinstellingen en dragen bij aan betere en persoonlijkere zorg.



## Wensboom Oldenzaal

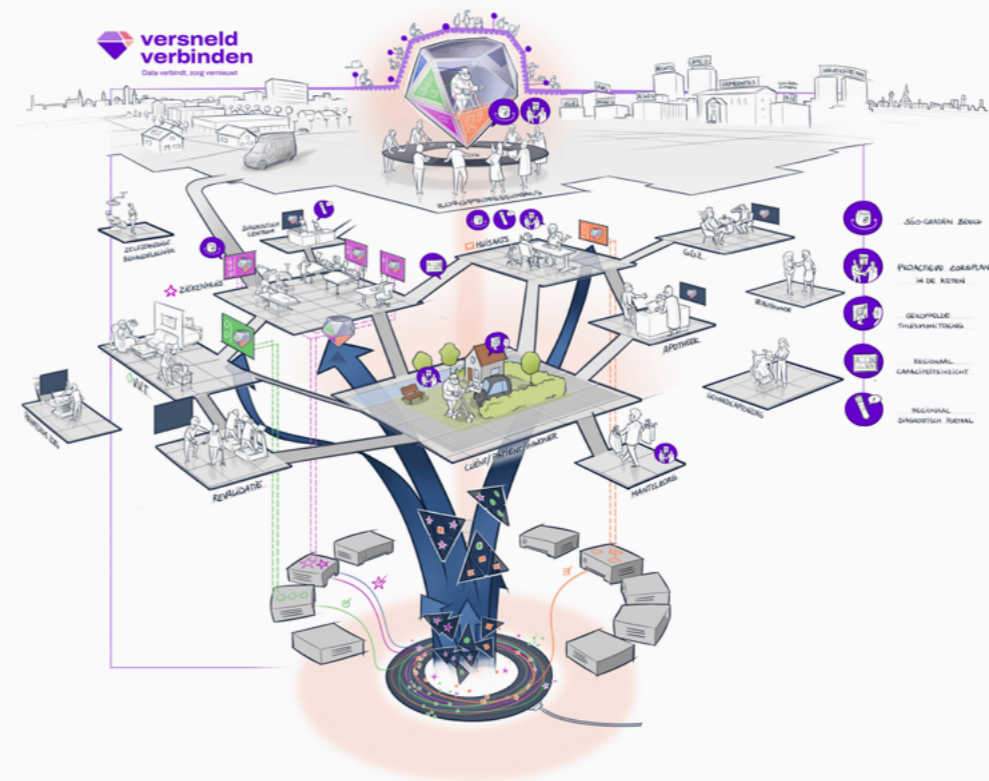
Sinds januari heeft ook de MST locatie in Oldenzaal een eigen wensboom. In deze houten boom kunnen patiënten, medewerkers en bezoekers wensen hangen voor patiënten of medewerkers die niet of moeilijk door iemand zelf gerealiseerd kunnen worden. Stichting Vrienden van MST probeert zoveel mogelijk wensen te vervullen.

8



## Versneld verbinden

25 Twentse zorgorganisaties, waaronder MST, zijn begonnen met een tweejarig project van 38 miljoen euro om patiëntinformatie beter op elkaar af te stemmen, gefinancierd met middelen uit het Integraal Zorgakkoord (IZA). Onder regie van Zorgnetoost worden nieuwe afspraken gemaakt over digitalisering, gegevensvastlegging en toestemming, zodat versnipperde patiëntdata overzichtelijk beschikbaar komen. De aanpak krijgt landelijke aandacht en wordt gevolgd door andere regio's, met betrokkenheid van zorgverzekeraars Menzis en VGZ.



9

## RGS instellingsevaluatie MST

Op 17 januari vond het evaluatiebezoek van de Registratiecommissie Geneeskundig Specialisten (RGS) plaats, waarbij de commissie concludeerde dat ons kwaliteitssysteem de medisch specialistische vervolgopleidingen adequaat bewaakt en borgt. Dit periodieke toezicht bevestigt dat wij een veilig en ondersteunend leerklimaat bieden aan AIOS, dat de Centrale Opleidingscommissie (COC) en het Leerhuis sterk bijdragen aan de opleidingsoverstijgende kwaliteit en dat onze organisatie adaptief leert en verbetert. Het opleiden van toekomstige specialisten wordt door ons vormgegeven op een zorgvuldige en professionele manier. Het positieve oordeel laat zien dat onze opleidingen voldoen aan de landelijke normen en stevig georganiseerd zijn, en daarmee bijdragen aan toekomstbestendige patiëntenzorg.

## Eerste MST bedrijvendag

Dit jaar organiseerden wij de eerste MST Bedrijvendag. De dag stond in het teken van kennismaking met MST en het leggen van de basis voor toekomstige samenwerkingen. Bestuurder Miriam Vollenbroek-Hutten presenteerde haar visie op het ziekenhuis van de toekomst, Arjan Huisjes (afdelingsmanager Medische Technologie) lichtte toe wat MST bedrijven te bieden heeft. Deelnemende bedrijven konden in vijf rondes verschillende MST professionals ontmoeten, van de Chief Medical Information Officer tot aan de experts van het wetenschapsbureau.

Arjan Huisjes

Miriam Vollenbroek-Hutten



### DGU accreditatie

MST is voor het 15e jaar op rij als enige ziekenhuis in Nederland geaccrediteerd door de Deutsche Gesellschaft für Unfallchirurgie (DGU). Dit betekent dat we ook de komende drie jaar voldoen aan internationale standaarden voor kwaliteitsvolle traumazorg en bevoegd zijn om ook traumazorg te leveren aan Duitse patiënten.



### Gecombineerde endoscopische

### bypass procedure uitgevoerd

MST heeft een bijzondere mijlpaal bereikt door bij een patiënt met galwegkanker twee endoscopische bypassprocedures tijdens één sessie uit te voeren. Hiermee werden zowel een afgesloten maaguitgang als een dichtgegroeide galwegstent succesvol behandeld. De patiënt kon dezelfde dag weer eten en na één nacht het ziekenhuis verlaten, wat normaal meerdere ingrepen en langere opnames zou kosten. Dankzij de ervaring van het MDL-team en de nauwe samenwerking binnen de HPB-zorg levert MST hiermee innovatieve en minder belastende behandeling voor patiënten met complexe aandoeningen.

“We hebben beide problemen tijdens één sessie endoscopisch behandeld en de patiënt kon na één dag alweer naar huis.”  
– Niels Venneman, MDL-arts



## Samenwerkingsovereenkomst

### vaatchirurgie

ZGT, MST, Streekziekenhuis Koningin Beatrix en Saxenburgh hebben hun samenwerking in de vaatchirurgie formeel vastgelegd. Deze afspraak zorgt ervoor dat de ziekenhuizen blijven voldoen aan volumenormen, de regionale zorg behouden blijft en er ruimte is voor verdere ontwikkeling. De bestaande samenwerking wordt voortgezet. Er zijn poli's in Hardenberg, Winterswijk, Oldenzaal, Enschede, Hengelo en Almelo. Operaties vinden plaats in Almelo en Enschede.



## Start SI-lab

In 2025 is het Sensing & Interaction Lab (SI-lab) gestart. Het SI-Lab richt zich op het toepassen van innovatieve sensortechnologie om de zorg te verbeteren, zowel binnen het ziekenhuis als in de thuissituatie. Op 13 mei is de pilotfase gestart.

Het SI-lab houdt zich bezig met:

- duurzaam toepassen van bewezen sensortechnologie
- testen en evalueren van nieuwe toepassingen van bestaande technologie
- helpen ontwikkelen van nieuwe sensing technologieën



## Start Zorg Innovatie Plein

Het Zorg Innovatie Plein, een initiatief binnen de Regio Deal Twente, is officieel van start gegaan. Het Zorg Innovatie Plein is een samenwerking tussen zorginstellingen, kennisinstellingen, bedrijven en inwoners met een chronische aandoening om de zorg voor inwoners met een chronische aandoening toekomstbestendig te maken. Er wordt samengewerkt aan kansrijke zorginnovaties door de behoeftes van mensen met een chronische aandoening en zorgorganisaties samen te brengen met de ideeën en producten van kennisinstellingen en bedrijven. Er worden onder andere verschillende co-creatiesessies georganiseerd. Het doel: oplossingen ontwikkelen en implementeren die écht bijdragen aan toegankelijke zorg.

In dit project werken deze partijen samen: Deventer Ziekenhuis, Hogeschool Saxion, Medisch Spectrum Twente, MedTech Twente 2030, ROC van Twente, Roessingh Centrum voor Revalidatie, TZA Twente, Universiteit Twente en Ziekenhuisgroep Twente.

**Meer weten over dit initiatief? Lees dan hier het interview met de Twente Board of neem een kijkje op de website met actuele informatie en contactmogelijkheden.**

## Dag van de Zorg

Elk jaar vieren we de Dag van de Zorg. Deze dag bedanken we onze medewerkers voor hun onmisbare werk. Er werd bijvoorbeeld getrakteerd op lekkere koffie en koeken en iedereen kon een symposium van Bas Kremer bijwonen. Monaim Taoumi en Janine Kole-Roeloffzen werden verkozen tot medewerker en verpleegkundige van het jaar. Het was een geslaagde dag!



## Wetenschapsdag

Op 18 juni stond MST in het teken van innovatie, onderzoek en samenwerking tijdens de jaarlijkse Wetenschapsdag. Onder leiding van dagvoorzitter Sabine Uitslag deelden onderzoekers inspirerende projecten en ervaringen, van duurzame onderzoekslijnen tot creatieve kruisbestuiving tussen kunst en wetenschap. Hoogtepunten waren de prijsuitreiking voor beste presentaties en de toekenning van wetenschapsfonds-vouchers ter waarde van €10.000 en €50.000, waarmee MST-onderzoek verder wordt versterkt.

## Toekenning subsidies

Twee onderzoekers van MST, chirurg Bob Geelkerken en maag-darm-leverarts Maureen Guichelaar, ontvingen elk ruim 1 miljoen euro subsidie van ZonMw. Geelkerken onderzoekt of een preventieve stent in een vernauwde darmslagader complicaties na darmoperaties kan voorkomen, terwijl Guichelaar een AI-model ontwikkelt dat het risico op leverkanker bij levercirrose voorspelt. De toekenning maakt deel uit van het programma Medisch Specialistische Zorg en Onderzoek (MedZO). Van de meer dan 50 ingediende voorstellen zijn er slechts 18 gehonoreerd, waarvan dus deze 2 van MST.

## LoveLife run

Op 28 juni vond in Enschede de allereerste editie van de LoveLife Run plaats. Tijdens deze 5 kilometer lange run liepen (ex-)kankerpatiënten samen met hun familie, vrienden en zorgverleners dwars door de stad om geld in te zamelen. Met succes: er werd een prachtig bedrag van 130.000 euro opgehaald.

Een deel van de opbrengst gaat naar kankeronderzoek. Daarnaast ontving MST een bijdrage voor de aanschaf van een hand- en voetkoelingsapparaat, dat kan helpen zenuw schade tijdens chemotherapie te voorkomen.

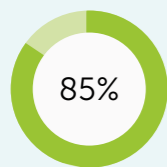


## Medewerkersonderzoek

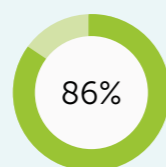
In mei en juni hebben we een medewerkersonderzoek uitgevoerd. Met dit onderzoek willen we zicht houden op het realiseren van de doelstellingen van onze strategie. Verder draagt het bij aan een beter begrip over hoe medewerkers hun werk ervaren.

De vragen gingen onder andere over vitaliteit, regie op het werk, ons werk- en leerklimaat, onze voorbereiding op de toekomst en MST als werkgever.

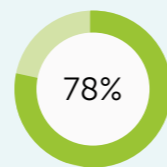
### Belangrijke uitkomsten uit het onderzoek:



85% van de medewerkers van MST heeft plezier in het werk.



86% van de medewerkers van MST voelt zich energiek tijdens het werk.



78% van de medewerkers voelt zich thuis bij MST.



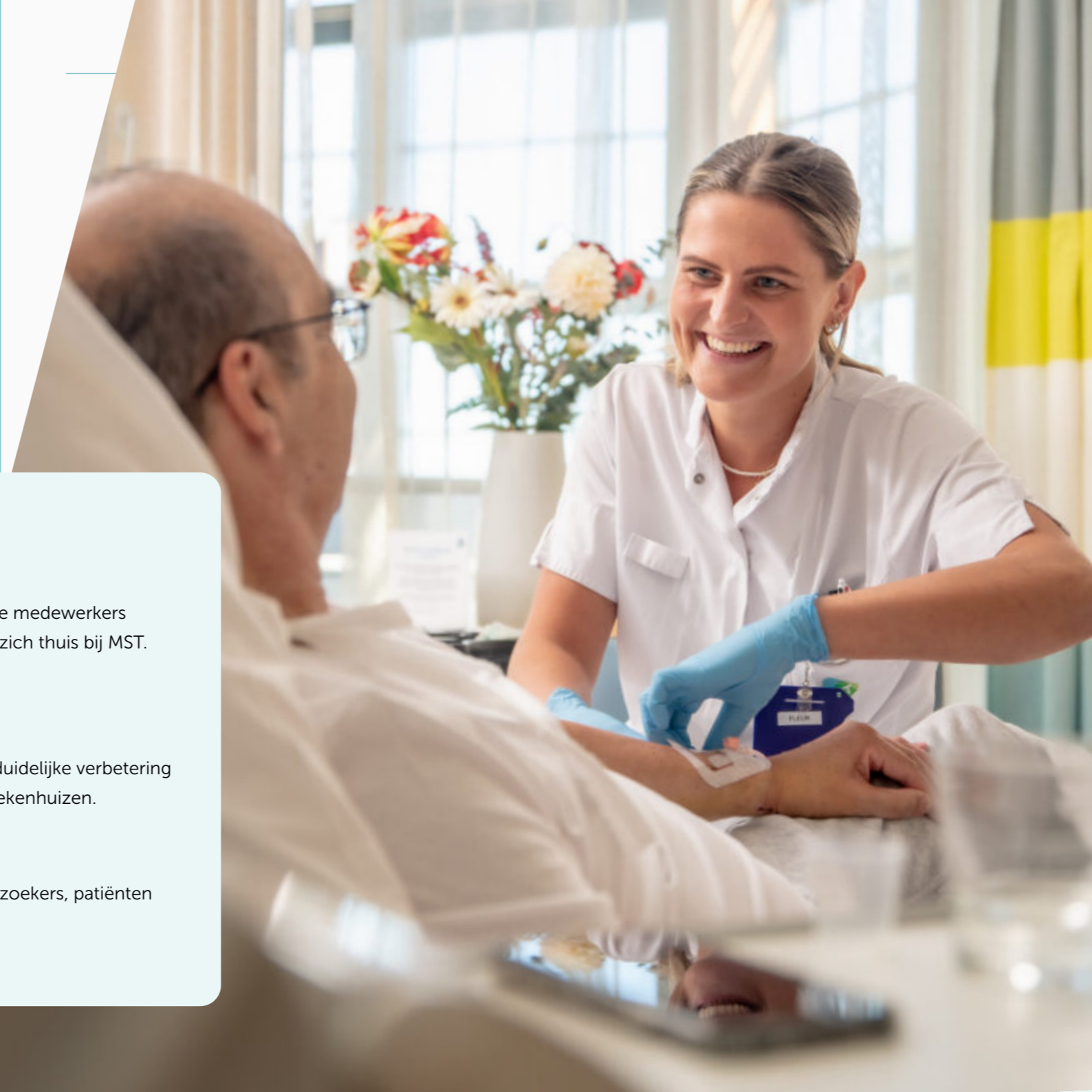
85%

van de medewerkers vindt dat werk- en rusttijden goed zijn geregeld. Dit is een duidelijke verbetering ten opzichte van 2023 en een hoge score vergeleken met andere topklinische ziekenhuizen.



39%

van de medewerkers geeft helaas aan soms ongewenst gedrag te ervaren van bezoekers, patiënten of omstanders. Verbale agressie komt hierbij het meeste voor.





## Samenwerking ONZ

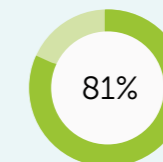
De ziekenhuizen binnen regionaal oncologienetwerk ONZ (MST, ZGT, SKB en Saxenburgh) hebben in 2025 een belangrijke stap gezet om hoog-complexe kankerzorg in de regio te behouden. Patiënten met longkanker die een operatie nodig hebben worden nu in MST geopereerd door chirurgen uit de verschillende ziekenhuizen. Alle endeldarmkankeroperaties worden nu uitgevoerd in ZGT door chirurgen uit de verschillende ziekenhuizen. Door deze hoog-complexe zorg te concentreren, kunnen patiënten in de regio dichtbij huis behandeld blijven worden.

## Samen leren van samen beslissen

### bij longkanker

Zorgverzekeraars hebben €900.000 aan transformatiegelden over een periode van drie jaar toegekend aan de Santeon ziekenhuizen voor het project 'Samen leren van samen beslissen bij longkanker'. De zeven ziekenhuizen vergelijken daarbij hun manier van werken en de resultaten van behandelingen. Zo kunnen ze gericht verbeteringen doorvoeren en de zorg voor longkankerpatiënten samen beter maken.

In het project wordt gekeken of gesprekken over samen beslissen, met hulp van een digitale keuzehulp voor longkanker, helpen om betere behandelkeuzes te maken. In MST hebben inmiddels 96 patiënten gebruik gemaakt van de keuzehulp om informatie te lezen en hun persoonlijke doelen weer te geven.



#### Wat zeggen patiënten?

Patiënten kunnen in de keuzehulp aangeven hoe tevreden ze zijn. 81% van de patiënten is (zeer) tevreden over het gebruik van de keuzehulp. Het gemiddelde van alle centra is 85%.

“Heb goed kunnen nadenken over wat mij te wachten staat. Nog niet alles is helemaal duidelijk maar daar zal nog de toelichting op komen.”  
– Patiënt van Medisch Spectrum Twente over de keuzehulp



# Kwartaal

# 3

# Juli

## STZ erkenningen

MST ontving 15 plaquettes voor erkende topklinische functies van de Samenwerkende Topklinische Ziekenhuizen (STZ). Deze erkenning laat zien dat we in MST complexe en hooggespecialiseerde zorg bieden. De functies voldoen aan strenge academische eisen en tonen onze inzet voor onderzoek, innovatie en verbetering. MST blijft investeren in expertise om nog meer functies erkend te krijgen.



## 3 zorgpaden live op centrale monitoring Zorg bij jou

We hebben in augustus drie zorgpaden (Astma, post-CVA en zwangerschapsdiabetes) overgezet naar centrale monitoring via het platform Zorg bij jou. Dankzij samenwerking met Zorg bij jou, Luscii en BeterDichtbij konden 550 patiënten veilig worden gemonitord, met uniforme protocollen en minimale impact op werkprocessen. Dit is een belangrijke stap richting toekomstbestendige, hybride zorg.

## FocusPoli

De FocusPoli in Oldenzaal biedt specialistische zorg voor veelvoorkomende klachten waarvoor vaak één consult voldoende is. Een team van artsen, verpleegkundig specialisten en physician assistants levert snelle en gerichte zorg, naast de reguliere spreekuren. De aanpak voorkomt onnodige onderzoeken en langdurige trajecten, terwijl de kwaliteit van zorg gelijk blijft. Zo willen we lange wachttijden tegengaan.



## Digitaal is het nieuwe normaal

We willen dat patiënten hun zorgzaken zoveel mogelijk digitaal regelen via MijnMST. Niet alle patiënten zijn even digitaal vaardig. Sommigen hebben hulp nodig bij inloggen, DigiD aanvragen of het gebruik van MijnMST en Indiveo.

Vanaf de zomer kunnen patiënten met digitale vragen terecht bij de vernieuwde receptie. Met de XXL banner 'Digitaal is het nieuwe normaal' vestigen we de aandacht op digitalisering én de hulp die je daarbij kan krijgen.

## MST komt goed uit het imago-onderzoek!

Uit het nieuwste imago-onderzoek van Newcom Research blijkt dat MST sterk presteert en op de derde plaats staat van alle topklinische ziekenhuizen wat betreft imagokracht. Patiënten ervaren het ziekenhuis als deskundig, kwalitatief sterk en steeds patiëntgericht, met duidelijke vooruitgang in samen beslissen en persoonlijke aandacht. Ook bevelen veel mensen MST actief aan.



## EpiCheck: nacontrole van blaaskanker

De afdeling Urologie gebruikt de EpiCheck-test bij de nacontrole van patiënten met blaaskanker. Deze urinetest voorspelt de kans op terugkeer van een tumor en kan een deel van de cystoscopieën vervangen. Patiënten leveren thuis opgevangen urine gekoeld in en ontvangen na analyse de uitslag. Wanneer de test goed is, vervalt een inwendig kijkonderzoek. Hierdoor wordt de vervolgzorg minder belastend en neemt het aantal cystoscopieën af.

## Kick-off onderzoeksthema's

In september zijn twee kick-offbijeenkomsten georganiseerd voor de onderzoeksthema's van MST. Meer dan 50 onderzoekers, researchmedewerkers en andere geïnteresseerden waren hierbij aanwezig.

Tijdens de bijeenkomsten zijn de onderzoeksthema's gepresenteerd. Ook is uitgelegd hoe het Wetenschapsbureau onderzoek binnen deze thema's kan ondersteunen. Daarnaast is verteld wat er in de volgende bijeenkomsten rond de onderzoeksthema's zal gebeuren.



Hulp nodig? Daar zijn we voor u  
MijnMST je afspraak de weg vinden thuismonitoring tips digitaal

## MST en UT versterken samenwerking

MST en de Universiteit Twente hebben hun samenwerking vernieuwd om onderwijs, onderzoek en innovatie in de zorg verder te versterken. Beide organisaties werken al jaren samen en richten zich nu nog nadrukkelijker op grensverleggend onderzoek, vernieuwend onderwijs en het versnellen van medische innovatie. De vernieuwde samenwerkingsovereenkomst ondersteunt gezamenlijke onderzoeklijnen, nieuwe opleidingsmogelijkheden en een sterke koppeling tussen technologie en patiëntenzorg. Daarmee versterken MST en de UT het MedTech-profiel van Twente en dragen zij bij aan toekomstbestendige topklinische zorg in de regio.



## Nieuwe fellows

## Reggeborgh

Er zijn 4 nieuwe fellows gestart binnen het Reggeborgh Research Fellowship, opgezet door een samenwerking tussen de Reggeborgh Foundation, ZGT en MST. Deze fellows richten zich op de oorzaken van slaapapneu, technologische zorg voor mensen met huidaandoeningen, een digitaal voetmodel voor betere operaties en nieuwe manieren om doorbloeding van weefsel te meten. Het fellowship helpt toptalent aan Twente te binden en draagt direct bij aan betere zorg voor patiënten.

## Twente Beter

Ruim 30 Twentse zorgorganisaties en inwonersinitiatieven hebben de nieuwe samenwerkingsstructuur van Twente Beter ondertekend. Daarmee groeit Twente Beter uit tot een formeel samenwerkingsverband dat zorgorganisaties, inwonersinitiatieven, zorgverzekeraar Menzis en Twentse Koers verbindt. Twente Beter krijgt een duidelijke rol als coördinator en aanjager van samenwerking in de regio. Zo werken partners gericht samen aan betere ondersteuning, innovatie en kwaliteit van leven voor inwoners van Twente.



## Proef wachttijden terugdringen

## galblaas-, liesbreuk- en

## navelbreukoperaties

Vier ziekenhuizen in Oost-Nederland – MST, ZGT, Saxenburgh en Streekziekenhuis Koningin Beatrix – zijn gestart met een gezamenlijke proef om wachttijden voor galblaas-, liesbreuk- en navelbreukoperaties te verkorten. Binnen deze samenwerking delen zij operatiecapaciteit en worden patiënten, met hun toestemming, geopereerd in het ziekenhuis met de kortste wachttijd. Het doel is de wachttijd terug te brengen tot maximaal 49 dagen, in lijn met de landelijke norm.

## NEN audit

MST is geslaagd voor de NEN7510-audit. Hiermee laten we zien dat de medische gegevens van patiënten veilig zijn en dat onze digitale systemen optimaal zijn beschermd. We voldoen met deze certificering aan de hoogste normen op het gebied van informatiebeveiliging.

## Thuismonitoring zwangere met hypertensie

Dit hybride zorgpad ondersteunt zwangeren gedurende de hele zwangerschap met persoonlijke informatie en thuismonitoring voor onder meer zwangerschapsdiabetes, hypertensie en CTG. De Patient Journey App maakt het mogelijk om metingen zoals bloedglucose en bloeddruk thuis uit te voeren, waarna het medisch service center bij afwijkingen ingrijpt. Zwangeren worden zo beter voorbereid, maken gezondere keuzes en krijgen meer regie over hun eigen gezondheid. De informatie is maatwerk, wordt op het juiste moment aangeboden en is dankzij video's en gelaagde uitleg ook toegankelijk voor laaggeletterden.

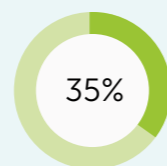


## Zorg die je snapt

In het najaar van 2025 liep de campagne *Zorg die je snapt*. In het hele ziekenhuis hingen posters, en op het intranet waren filmpjes te vinden. De campagne had als doel om zorgverleners op een luchtige manier te laten nadenken over hoe we zorginformatie makkelijk en duidelijk kunnen maken voor mensen met lage gezondheidsvaardigheden.

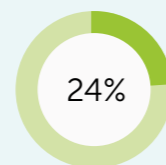
34

### De aanleiding van de campagne:



35% van de volwassen Nederlanders heeft onvoldoende of beperkte gezondheidsvaardigheden.

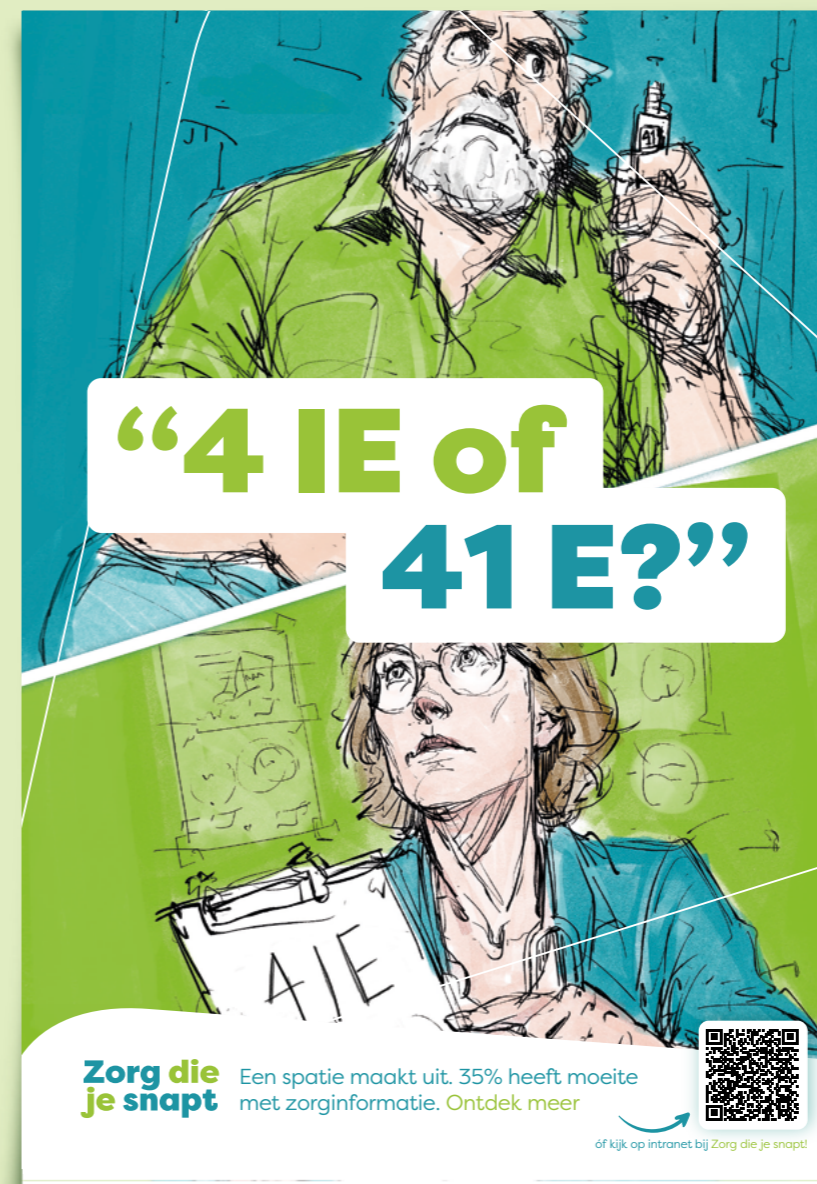
Zij kunnen minder goed informatie over gezondheid vinden, begrijpen en toepassen.



24% van de inwoners van gemeente Enschede is laaggeletterd.



1 op de 5 mensen boven de 12 jaar heeft daarnaast geen of weinig ervaring met computers of andere digitale middelen.



35

## Opening CHDR

Het Centre for Human Drug Research (CHDR) heeft een nieuwe onderzoeksafdeling in Twente geopend in MST, in samenwerking met MST en de Universiteit Twente. Deze samenwerking brengt technologie en geneesmiddelenonderzoek samen en versterkt innovatie in de regio. De komst van CHDR is een waardevolle aanvulling voor Twente en biedt nieuwe kansen voor onderzoek, talent en betere behandelingen voor patiënten.



## Erkenning opleidingsziekenhuis

### oogheelkunde

MST is door de Registratiecommissie Geneeskundig Specialisten officieel erkend als opleidingsziekenhuis voor oogheelkunde. Deze erkenning markeert een belangrijke stap in de samenwerking met het Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG) en draagt bij aan het verkleinen van het tekort aan oogartsen, met name in Oost-Nederland. Dankzij deze erkenning kunnen artsen in opleiding tot specialist (AIOS) een groot deel van hun opleiding volgen binnen MST-Eyescan.



## Snackhuuske

Sinds oktober werkt de kinder- en tienerafdeling met een vernieuwd voedingsconcept. In dit concept hebben kinderen meer keuzevrijheid in het samenstellen van hun warme maaltijden en is het Snackhuuske geïntroduceerd. Dit is een kar met lekkere en gezonde tussendoortjes, die drie keer per dag langskomt bij de kinderen.

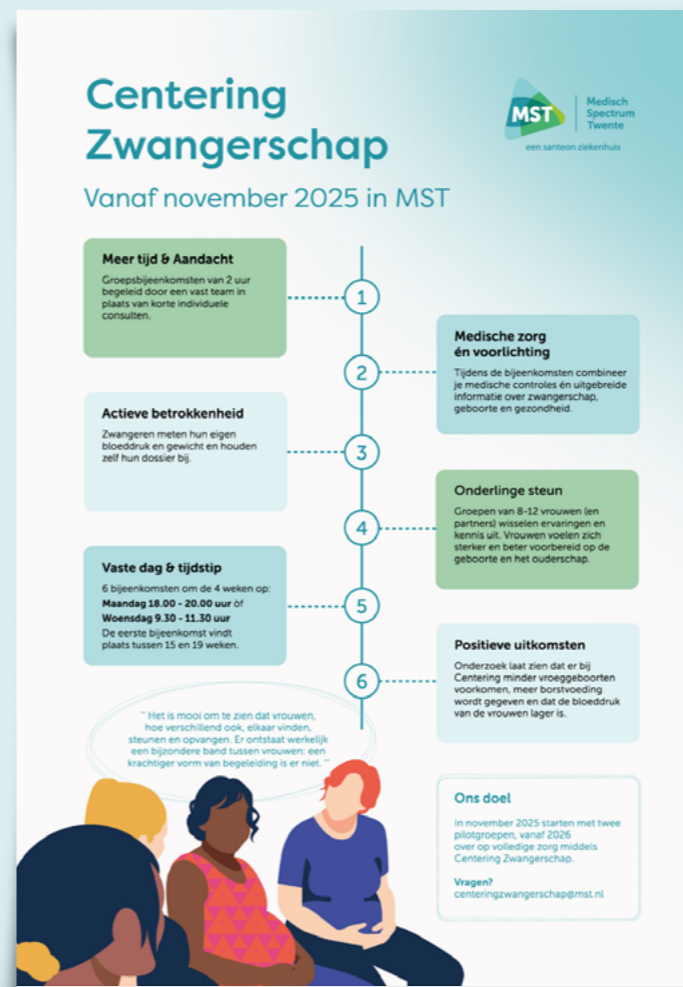




## Centering Zwangerschap

Centering Zwangerschap, opgezet binnen het VKC in MST, biedt zwangeren meer tijd, interactie en ondersteuning dan reguliere individuele zorg. Na een eerste individueel consult volgen zij in groepen van 8 tot 12 vrouwen 7 bijeenkomsten van 2 uur waarin medische controles worden gecombineerd met voorlichting, het delen van ervaringen en het versterken van gezondheidsvaardigheden. Deelnemers spelen een actieve rol door onder meer zelf hun bloeddruk en gewicht te meten en hun dossier bij te houden. Voordelen zijn meer tijd en aandacht voor de zwangere en haar partner, betere voorlichting en meer betrokkenheid bij de eigen zwangerschap en een toename van onderlinge steun en sociaal netwerk.

Ook laat onderzoek zien dat er bij Centering Zwangerschap minder vroeggeboorten voorkomen, meer borstvoeding wordt gegeven en dat de bloeddruk van de vrouwen lager is. Daarom is ervoor gekozen om over te gaan op volledige prenatale zorg door middel van Centering Zwangerschap. Sinds november 2025 draaien 2 pilotgroepen om het effect op de organisatie te onderzoeken en verbeteren, voordat overgegaan wordt op volledige implementatie in oktober 2026.



## Wachttijden MDL

### flink ingekort

De wachttijden voor MDL-zorg in MST zijn in korte tijd sterk teruggebracht. Alle wachtende patiënten zijn nagebeld, waardoor de lijst verkort kon worden omdat een deel geen zorg meer nodig had. "Daarnaast worden patiënten met een vermoeden van prikkelbaredarmsyndroom in Oldenzaal gezien voor een eenmalig consult, waarbij direct een behandelstrategie wordt gekozen. Ook nieuwe jonge artsen die zijn aangenomen, vergroten de capaciteit", aldus MDL-arts Niels Venneman.

## CMO-ESI

MST heeft met Harald Vonkeman (reumatoloog en hoogleraar) voor het eerst een Chief Medical Officer – Education, Science en Innovation (CMO-ESI). Deze functie verbindt opleiding, wetenschap en innovatie, zodat MST sterk blijft in topklinische zorg en een aantrekkelijk ziekenhuis wordt voor nieuw talent. Vonkeman richt zich op het versterken van onderzoek, het inzetten van nieuwe technologie en het samenwerken met kennisinstellingen in Twente.

40



Uniek in Nederland

## Ronald McDonald slaapkamers in MST

MST heeft als eerste ziekenhuis in Nederland twee Ronald McDonald-slaapkamers binnen de eigen muren geopend, zodat ouders op een paar stappen afstand bij hun zieke kind kunnen blijven. Deze kamers bieden niet alleen comfort, maar ondersteunen ook het herstel en verminderen angst en pijn door nabijheid en hechting. Het project ontstond vanuit een duidelijke behoefte van ouders en bouwt voort op het succes van de bestaande Ronald McDonald huiskamer in MST Enschede. Dankzij jarenlange voorbereiding en brede steun is nu een plek gerealiseerd waar gezinnen samen kunnen zijn én tot rust kunnen komen tijdens de opname van hun kind.

## Scholingstraject voor Roomservice Medewerkers

In 2024 is er een enquête gehouden onder de Roomservice Medewerkers. De vragen gingen vooral over samenwerken, het vergroten van kennis en het uitvoeren van het dagelijkse werk. Naar aanleiding van deze enquête is er in 2025 een ontwikkelplan gemaakt. Dit heeft geleid tot een scholingstraject, waar in november een eerste pilotgroep mee is gestart. De eerste ervaringen zijn heel positief. Daarom krijgt het scholingstraject in 2026 een vervolg.



## STZ Innovatieprijs

MST heeft de Grand Jury prijs gewonnen tijdens de STZ-innovatiechallenge met de Geboortezorg app. Deze erkenning laat zien hoe belangrijk de inzet van hybride zorg is.

De app ondersteunt zwangeren tijdens hun hele zwangerschap. De zwangere krijgt duidelijke basisinformatie, gepersonaliseerde voorlichting en neemt deel aan thuismonitoring. Metingen, zoals bloeddruk en glucose, worden ingevoerd in de Geboortezorg app en gemonitord vanuit het Medisch Service Centrum. Hierdoor zijn consulten beter voorbereid en hoeven zwangeren minder vaak naar het ziekenhuis.

41



## Zorg dichtbij, ondanks sluiting Haaksbergen

MST is van plan de polikliniek in Haaksbergen te sluiten per 1 januari 2027. Patiënten blijven welkom op de locaties in Enschede en Oldenzaal. MST blijft zich inzetten voor goede en toegankelijke zorg in de regio. Daarom wordt onder meer bekeken of er kan worden samengewerkt in de polikliniek Eibergen van Streekziekenhuis Koningin Beatrix. Het uitgangspunt is dat patiënten verzekerd zijn van veilige en passende zorg.

### Reden voor sluiting

De laatste jaren is het gebruik van de polikliniek in Haaksbergen al stapsgewijs afgenomen. De kosten voor de locatie zijn relatief hoog. Door zorg op minder locaties te bundelen, kunnen we goede zorg in de regio blijven bieden. We werken daarvoor samen met huisartsen, gemeenten en zorgpartners. Ook de Cliëntenraad is betrokken bij de besluitvorming. We kijken zorgvuldig naar de gevolgen voor patiënten en beperken deze waar mogelijk.

## 1000 patiënten in thuismonitoring hartfalen

In 2025 heeft de thuismonitoring voor hartfalen (via Luscii) zich sterk ontwikkeld, met 1000 opgenomen patiënten in het programma. Binnen Zorg bij jou is een stevige basis gelegd voor digitale monitoring, waarbij het Medisch Service Centrum van MST nauw samenwerkt met de hartfalenpoli. Uniek is dat deze zorg tegelijkertijd wetenschappelijk wordt onderzocht binnen de ADMINISTER II-studie, waaraan twee promovendi vanuit het Thorax Centrum Twente werken.

## Opening van de nieuwe simulatieruimte

In december 2025 was de feestelijke opening van de vernieuwde simulatietrainingsruimte. De regiekamer heeft nieuwe audio- en videoapparatuur gekregen en er zijn nieuwe simulatiepoppen aangeschaft. Dit is een mooie stap in de verdere professionalisering van de simulatietrainingen.



## Nieuwe samenstelling

## Raad van Bestuur

De samenstelling van ons bestuursteam is veranderd. Joyce Berger-Roelvink is onze nieuwe voorzitter, Miriam Vollenbroek-Hutten is herbenoemd, Eino van Duyn trad per 1 november toe als nieuw lid en we namen afscheid van Jan den Boon. Met deze benoemingen en herbenoeming zetten we een sterke en toekomstgerichte stap in de verdere ontwikkeling van MST.

## Nieuwe hybride OK

Dit hele jaar zijn we hard bezig geweest met de bouw van een nieuwe hybride OK. Het jaar begon met een 1-op-1 replica van de OK, met een gedragen en functioneel ontwerp als resultaat. Ook de bouwfase vroeg om flexibiliteit en samenwerking. We bouwden namelijk in een draaiend operatiecomplex. Dankzij de enorme inzet van iedereen kon de zorg doorgaan en de bouw succesvol worden afgerond. In januari wordt de OK in gebruik genomen.





# Duurzame highlights

Dit was het jaar 2025

## Blaaskatheters

Sinds maart 2025 worden in MST de blaaskatheters schoon in plaats van steriel ingebracht, volgens de aangepaste landelijke SRI-richtlijn. Dit heeft als voordeel dat we minder materiaal hoeven gebruiken en dat de handeling sneller gaat.



Het Green Team van Urologie

## Plaszakken

In 2025 is de afdeling Medische Beeldvorming gestart met een pilot die voorkomt dat contrastvloeistof in het riool belandt. Patiënten krijgen na hun CT-scan plaszakken mee, waarmee zo'n 80% van het contrastmiddel wordt opgevangen. De pilot is een groot succes en we werken aan het structureel voortzetten en uitbouwen van deze werkwijze.



Radiologisch laboranten Ben Weber en Bas Pierik

## Nieuwe badges

Alle MST medewerkers krijgen een nieuwe badge. Naast technische wijzigingen is er een groot verschil in de naamgeving: medewerkers mogen zelf bepalen of ze hun volledige naam, alleen hun voornaam of zelfs helemaal geen naam tonen. De maatregel moet helpen om medewerkers beter te beschermen tegen toenemende agressie in de zorg.



## Nieuwe websites

MST.nl en werkenbijMST.nl zijn vernieuwd! De websites hebben een frisse, moderne uitstraling gekregen. Alle teksten zijn herschreven naar B1-niveau en de toegankelijkheid is verbeterd. Daardoor kunnen ook mensen met een beperking, zoals kleurenblindheid, onze websites goed gebruiken.



## ERATS: sneller herstel na een longoperatie

MST werkt een aantal jaren met ERATS (Enhanced Recovery After Thoracic Surgery), een programma dat patiënten helpt sneller en beter te herstellen na een longoperatie.

Belangrijke elementen binnen ERATS zijn onder andere:

- Vroeger verwijderen van thoraxdrains, waardoor patiënten sneller mobiel zijn.
- Korter verblijf op de verkoever, zodat patiënten eerder terugkeren naar de afdeling en het herstel sneller kan starten.
- Actieve inzet van fysiotherapie en diëtetiek voor en na de operatie.
- Geoptimaliseerde pijnbehandeling, zodat bewegen en ademen minder belastend is.

Deze aanpak heeft geleid tot een duidelijke kwaliteitsverbetering wat gemaakt heeft dat de mediaan van het aantal ligdagen daalde van 7 in 2021 naar 4 in 2025. Na een VATS-lobectomie moesten in 2021 alle patiënten nog minstens één nacht op de PACU of IC blijven. In 2025 kan bijna 75% van de patiënten op de dag van de operatie al naar de verpleegafdeling.

Tegelijkertijd zien we een toename van het aantal longoperaties, mede dankzij de intensieve samenwerking met ZGT. Ook de complexiteit van de ingrepen neemt alleen maar toe, door steeds intensievere voorbehandeling.

## Conduction system pacing (CSP) grote vlucht genomen

In het Thorax Centrum zijn we vroeg gestart met het gebruiken van conduction system pacing (CSP) via de linker bundeltak van het hart. Eerst in het kader van wetenschappelijk onderzoek, nu is het onderdeel van de reguliere zorg. Inmiddels hebben veel patiënten met deze techniek een pacemaker geïmplantéerd gekregen.

Met CSP maakt de draad van de pacemaker contact met de eigen elektrische bekabeling van het hart (dat wil zeggen het geleidingssysteem, specifiek de linker bundel tak van het geleidingssysteem). Het voordeel hiervan is dat het hart op de originele manier elektrisch wordt aangestuurd, waardoor het hart meer symmetrisch samenknijpt en daardoor efficiënter het bloed uitpomp.

Naast voor een te traag hartritme, worden pacemakers ook geplaatst in specifieke gevallen van hartfalen als de hartspier niet meer symmetrisch samenknijpt. Pacemakers voor hartfalen hebben altijd tenminste 2 draden waarvan 1 draad in de rechterhartkamer en 1 draad op de linkerhartkamer. De draad op de linkerhartkamer is technisch niet altijd haalbaar, waarbij in het verleden in ongeveer 5-10% van de gevallen moest worden uitgeweken naar de hartchirurg om deze draad alsnog te plaatsen tijdens een tweede extra operatie. Een goed alternatief voor de draad op de linkerhartkamer, is een conduction system pacing draad in de linker bundel tak van het geleidingssysteem. Op deze manier kan alles plaatsvinden tijdens 1 ingreep en hoeft niet meer uitgeweken te worden naar de hartchirurg in 5-10% van de gevallen.



## Aantal zorgpaden live

In 2025 hebben we een grote stap gezet in de opschaling van hybride zorg. Inmiddels zijn 15 hybride zorgpaden live binnen MST, waaronder geboortezorg, atriumfibrilleren, hartfalen en hypertensie. Dit jaar zijn 6 nieuwe zorgpaden toegevoegd, zoals Virtual Fracture Care en systemische therapiebegeleiding. We hebben dit jaar 4800 patiënten in monitoring gehad, een flinke stijging ten opzichte van vorig jaar (2200)!

## Uitbreiding hybride zorg

### team (Medisch Service Centrum)

We zijn flink opgeschaald in de dienstverlening voor hybride zorg. Momenteel hebben we 10 monitoringsverpleegkundigen en 2 front officemedewerkers in dienst. Deze medewerkers ondersteunen patiënten en zorgverleners bij het gebruiken en aanbieden van hybride zorg.

## Van operatie tot en met systeemtherapie

Het monitoringstraject voor patiënten met darmkanker heeft zich dit jaar verder uitgebreid. Waar de focus eerder alleen lag op begeleiding na de chirurgische behandeling, is het traject nu ook uitgebreid naar de fase van adjuvante systeemtherapie. Dit betekent dat patiënten niet alleen na hun operatie, maar ook tijdens de aanvullende behandeling nauwlettend gevolgd kunnen worden. Klachten en bijwerkingen van de behandeling worden gemonitord, en via de app of rechtstreeks door verpleegkundigen van het Medisch Service Centrum ontvangen patiënten adviezen op maat.



# Zorgtransformatie in en om MST

Dit was het jaar 2025

De zorg verandert in rap tempo. Patiënten verwachten meer regie, technologie biedt nieuwe mogelijkheden, en de druk op zorgprofessionals neemt toe. In deze dynamiek staat Medisch Spectrum Twente niet stil.

Integendeel: wij zetten vol in op transformatie. Niet als doel op zich, maar als middel om de best mogelijke zorg te blijven bieden - nu én in de toekomst. Enkele voorbeelden van transformatie waar MST in 2025 op heeft ingezet: Zorg bij jou, Ziekenhuisperspectief Twente, hybride zorg, minder – meer en Versneld Verbinden.

## Zorgtransformatie in beeld

### **Brochure MST in beweging**

De brochure laat zien hoe MST samen met partners werkt aan toekomstbestendige zorg. De volgende stap is de uitvoering in de praktijk. Elk zorgtransformatietraject is beschreven in een One-pager met de belangrijkste doelen, resultaten en verwachte impact.

### **Praatplaat**

De praatplaat zorgtransformatie geeft richting aan onze gezamenlijke reis. Het laat zien waar we vandaan komen, waar we naartoe willen, en hoe we daar samen komen. Van visie tot actie, van strategie tot praktijk.

# Stichting Vrienden van MST

Dit was het jaar 2025

De wensboom van Stichting Vrienden van MST in de hal van MST Enschede is al jaren een succes en we mochten al vele wensen vervullen. Dit jaar zijn er zeker 700 wensen in de boom gekomen. Veel wensen voor bijvoorbeeld een spoedig herstel of een gebed; die kunnen wij niet vervullen. Wel zijn we heel dankbaar voor het feit dat de wensboom ook dit doel dient.



**Vrienden**  
van MST

2025 heeft de primeur: we zijn dit jaar het magische getal van 100 vervulde wensen voorbijgestreefd. Sommige wensen worden een project, zoals bijvoorbeeld de gastenkamers voor naasten van ernstig zieke mensen op de IC, of een fietslabyrinth op de afdeling. Daarnaast zijn er verschillende 'laatste wensvervullingen' geweest zoals een mini huwelijksreis die we met behulp van de WensAmbulance hebben vervuld. Vanaf mei is onze MST liftboy Michel weer 1 dag per maand in MST te vinden om mensen te begeleiden in de lift. Michel was jaren geleden al liftboy, maar na een negatieve ervaring durfde hij niet meer te komen. Net na het nieuwe jaar ontvingen we een handgeschreven brief van hem aan de wensboom om opnieuw liftboy te mogen worden en sindsdien geniet hij van deze bijzondere dagbesteding. Dit is ook een bijzondere gewaarwording voor onze patiënten en bezoekers.

Een andere indrukwekkende wens werd vervuld door een heuse logeerpartij te organiseren op de patiëntenkamer. Papa kreeg een ernstig ongeluk en lag lange tijd in coma op de IC. Toen hij uiteindelijk naar de medium care mocht, werd de logeerpartij (een wens van het zoontje) gerealiseerd. Het was een emotioneel en bijzonder fijn moment.



## Wensboom Oldenzaal

Stichting Vrienden van MST (SVMST) vervult jaarlijks tientallen wensen uit de wensboom in de hal van het ziekenhuis in Enschede. Zo ook de wens voor een wensboom in MST Oldenzaal, waar ook een groot deel van onze patiënten komen op de poliklinieken en de dagbehandeling. Op 28 januari 2025 werd de Wensboom MST Oldenzaal officieel geopend door Jan den Boon en Patrick Welman, burgemeester van Oldenzaal.

Ondertussen zijn er al verschillende wensen binnengekomen en ook vervuld. We zijn ontzettend dankbaar voor de actieve serviceclubs en het bedrijfsleven in en rondom Oldenzaal die met enthousiasme en passie meewerken aan het vervullen van wensen. Zo is de prikkamer van Unilabs Nederland onlangs opgeknapt en kindvriendelijk gemaakt. Is de wachtruimte bij de chemotherapie opgefleurd met zijdebloemen, hebben verschillende medewerkers een pluim van waardering ontvangen en werken we aan een plan om de binnentuin van Oldenzaal op te knappen zodat medewerkers daar aangenaam kunnen lunchen of een frisse neus halen. In 2026 zullen meerdere projecten uitgevoerd gaan worden.

Te veel wensvervullingen om op te noemen. Een speciale tafel in het stiltecentrum om overleden collega's te herdenken, een stuitballenautomaat voor kinderen op de polikliniek en bijvoorbeeld een echte Spiderman-collega die op de bijzondere Spiderman-wijze de kinderen op de afdeling bezoekt en hierdoor afleiding biedt.

*"Wij willen iedereen die hieraan mee heeft gewerkt, op welke manier dan ook, heel hartelijk danken."* – Rianne Smalbrugge-Ligtenberg en Ellen Zanderink

# Stichting Vrienden van MST

## Projecten en wensen

Dit was het jaar 2025

### Fietslabyrint B4/C4

Ongeveer een jaar geleden wilden het secretariaat van B4/C4 en de fysiotherapie graag de oude hometrainer vervangen. Ze hebben deze wens in de wensboom gezet. En goed nieuws: de wens is uitgekomen!

Dit is gelukt dankzij het Vaillantfonds en Vrienden van MST. Rianne Smalbrugge - Ligtenberg van MST heeft een belangrijke rol gespeeld in de komst van het Fietslabyrint.

#### Waarom is dit belangrijk?

Het Fietslabyrint helpt mee aan het doel van het Bewegziekenhuis: mensen stimuleren om meer te bewegen. Dit is goed voor patiënten, bezoekers en medewerkers. Het zorgt voor minder klachten door stilzitten, sterkere spieren, meer zelfstandigheid en vaak een korter verblijf in het ziekenhuis.

#### Waar staat het Fietslabyrint?

Je vindt het Fietslabyrint bij de C-liften op de 4e verdieping. Afdelingen zoals Orthopedie, Traumatologie en Vaatchirurgie kunnen het goed gebruiken. Maar ook andere afdelingen, patiënten en bezoekers zijn welkom. Iedereen mag er gebruik van maken!



### Liftboy Michel

Liftboy Michel is terug! Sinds dit jaar is Michel weer aan het werk in ons ziekenhuis als liftboy. Na het overhandigen van het piccolopak aan Michel door bestuurder Jan den Boon, kon Michel aan het werk bij de lift.

Michel kreeg daarnaast een heel bijzonder cadeau van Huis ter Duin aangeboden. Samen met zijn familie krijgt hij een lunch, een rondleiding in het hotel (voor- en achter de schermen) en mag hij kennismaken met hun liftboy.



### Beweedpark

Het Beweedpark in de binnentuin van MST is geopend! Op verzoek van medewerkers, patiënten en bezoekers heeft Stichting Vrienden van MST dit mogelijk gemaakt. Het beweegpark is open voor iedereen.

Omdat veel collega's graag bij MST willen sporten, sloten collega's van Learning en Development zich aan. De ondergrond en beplanting zijn verzorgd door collega's van Vastgoed en Huisvesting samen met Farwick groenspecialisten. De toestellen komen van Sports2play. Vanuit de spinningmarathon in de Zorgvriendenweek is ruim 7000 euro opgehaald. Ook verschillende fondsen hebben bijgedragen.



MST online MST online MST online MST online  
line MST online MST online MST online MST  
MST online MST online MST online MST online  
line MST online MST online MST online MST  
MST online MST online MST online MST online  
line MST online MST online **MST online** MST  
MST online MST online MST online MST online  
line MST online MST online MST online MST  
MST online MST online MST online MST online  
line MST online MST online MST online MST  
MST online MST online MST online MST online

# Top 5 best scorende posts

## Instagram

- #1 Arjen Blomme over plastische chirurgie
- #2 Eigen wensboom in Oldenzaal
- #3 Patiëntverhaal van Sharon voor Wereld Kanker Dag
- #4 Keri vertelt over planning op de OK
- #5 Jan gaat na bijna 50 jaar MST met pensioen Instagram

## Facebook

- #1 Pensioen Henk
- #2 Arjen Blomme over plastische chirurgie
- #3 Keri vertelt over planning op de OK
- #4 Nieuwe Ronald McDonald slaapkamers in MST
- #5 Bezoek sinterklaas

## LinkedIn

- #1 Nieuw bestuursteam van MST
- #2 Hinne Rakhorst naar UMCG
- #3 Accreditatie Deutsche Gesellschaft für Unfallchirurgie (DGU)
- #4 GEM-team op de SEH van MST
- #5 Gecombineerde endoscopische bypass procedure uitgevoerd




# Totale cijfers

Instagram, Facebook en LinkedIn

 Nieuwe volgers

5.050

 Totaal aantal volgers

63.300



 Aantal posts

296

 Aantal ambassadeursaccounts van afdelingen

69

n de media MST in de media MST in de media MST in de media  
media MST in de media MST in de media MST in de media M  
n de media MST in de media MST in de media MST in de med  
media MST in de media MST in de media MST in de media M  
n de media MST in de media MST in de media MST in de med  
media MST in de media **MST in de media** M  
n de media MST in de media MST in de media MST in de med  
media MST in de media MST in de media MST in de media M  
n de media MST in de media MST in de media MST in de med  
media MST in de media MST in de media MST in de media M

### Een nacht in het leven van beveiliging Monaim

**30 augustus 2025** In het donker waakt Monaim Taoumi over het ziekenhuis in Enschede. Want het ziekenhuis slaapt nooit. Een nacht uit het leven van de onvermoeibare MST-beveiliging.

### Van traumachirurg naar oorlogschirurg

**15 oktober 2025** Het gaat veel over het aanschaffen van nieuw materieel voor het leger, maar de krijgsmacht heeft ook artsen nodig. De krijgsmacht leidt daarom ook chirurgen als militair op.

### Gewonde soldaten

**6 juli 2025** MST vangt gewonde oorlogssoldaten op. De zorg verloopt goed, maar het was wel even wennen. Traumachirurg Reinier de Groot: "De pijn was verschrikkelijk, dat hakte er bij ons ook in".

### Geboortezorgapp

Joost Akkermans, gynaecoloog, heeft een speciale app voor zwangere vrouwen ontwikkeld. Dit zorgt er voor dat vrouwen minder vaak naar het ziekenhuis hoeven. Zo'n duizend vrouwen gebruiken de app nu. Joost: "Het begint met korte, heel erg simpele informatie. Hoe verder je doorleest, hoe uitgebreider het eigenlijk wordt", vertelt de MST-gynaecoloog. Ook zijn er video's, waarin de zwangere vrouw uitleg krijgt van een arts van het MST.

### Liftboy

**12 mei 2025** Michel is liftboy in MST. In een mooi rood uniform helpt hij mensen in de lift en begeleidt hen naar de juiste verdieping. Michel: "Ik vind liften leuk en het contact met mensen ook. Ik ben een echt mensenmens."

### Bezoek Chinese collega's

**18 oktober 2025** Medicus Bart-Jan Veen ontving in Enschede twee Chinese professoren om kennis te delen over schouderoperaties. Hij zag passie en respect. Hij was niet bang voor een dubbele agenda van zijn gasten. „Dit zijn vakbroeders”, zegt hij. "Ze maakten wel heel veel foto's."

### Ziekenhuisperspectief

De samenwerking tussen MST en ZGT startte in 2015 tussen de vakgroepen van het medisch stafbestuur van MST en de Coöperatie Medisch Specialisten ZGT. We zijn met samenwerking als oplossing de zorg toekomstbestendig aan het maken. En dat in een systeem waarin dat niet vanzelfsprekend is omdat het is gebaseerd op concurrentie. We willen graag een mooi alternatief zijn voor het marktmechanisme dat ten tijde van personeelsschaarste niet volstaat.

# Aanpak wachtlijsten

## Wachtlĳst voor maag-, lever- darmartsen in Enschede flink ingekort

**24 november 2025** MST verkort wachttijden door patiënten vaker in één consult te helpen en samen direct een passende vervolgstap te bepalen. Daarnaast werkt het ziekenhuis samen met drie andere regioziekenhuizen om wachttijden voor veelvoorkomende operaties te verminderen door operatiekamers gezamenlijk te benutten en open plekken regionaal op te vullen.

## Proef MST, ZGT, SKB en Saxenburg

**16 september 2025** De ziekenhuizen delen hun OK-planning en vullen open plekken op met patiënten uit de regio. Zo kan iedereen terecht in het ziekenhuis met de kortste wachttijd. Het doel: de wachttijd voor deze operaties terugbrengen naar maximaal 7 weken.

## Focuspoli

**17 september 2025** Gynaecoloog Diederik Hoozemans en huisarts Marieke Nijhof vertellen hoe de Focuspoli werkt en hoe dit lange wachttijden tegengaat.

## MST leidt eigen oogartsen op

**11 oktober 2025** De wachttijden voor oogzorg in Twente blijven oplopen, mede door een tekort aan oogartsen en vergrijzing. MST richt zich nu op het opleiden van nieuwe oogartsen.



